

# PLANO ESTRATÉGICO

**CONTROLADORIA-GERAL  
DO ESTADO DO PARANÁ**

**2025-2030**



LETICIA FERREIRA DA SILVA

**CONTROLADORA-GERAL DO ESTADO**

IZABEL CRISTINA MARQUES

**DIRETORA-GERAL**

JOSÉ ACACIO FERREIRA JUNIOR

**DIRETORIA DE AUDITORIA, CONTROLE E GESTÃO**

RAFAEL DESLANDES NASCIMENTO

**DIRETORIA DE INTELIGÊNCIA E INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS**

ULISSES MAIA

**SECRETÁRIO DE ESTADO DO PLANEJAMENTO**

EDUARDO MAGALHÃES

**SUPERINTENDENTE DO PARANÁ PROJETOS**

**SEBRAE**

**EQUIPE DE MENTORES**

Alessandra Halila

Andressa Muller Gonçalves

Elton Augusto dos Anjos

Josiane Lourenço Schneider

Larissa Clementina Machado

Matheus Klaus Portes Gruber

Sergio Utiyama



# MENSAGEM DA

# CONTROLADORA

A equipe da Controladoria-Geral do Estado do Paraná está comprometida com a **transparência**, a **eficiência**, a **integridade** e o **aprimoramento contínuo** dos mecanismos de controle da administração pública. Esse compromisso está presente neste Planejamento Estratégico traduzido em sua missão institucional, na visão de futuro e nos valores organizacionais que guiarão as atividades e decisões nos próximos cinco anos.

O sucesso desse plano está na **participação democrática dos servidores da CGE**, que foram convidados a pensar e repensar os conceitos que constituem o alicerce do órgão central do Sistema Estadual de Controle do Poder Executivo. Esses princípios foram definidos, buscando-se o **amadurecimento institucional, a promoção da boa governança e o incentivo ao controle social sobre a gestão pública**.

A divulgação deste Planejamento Estratégico fortalece o **diálogo e a cooperação** entre os órgãos e entidades do Poder Executivo e instituições parceiras. Ao tornar visíveis seus objetivos e diretrizes, a CGE reforça seu papel articulador e contribui para a **construção de uma administração pública mais coesa, transparente e orientada a resultados** para a população paranaense.

Leticia Ferreira da Silva  
Controladora-Geral do Estado



# apresentação

O Plano Estratégico da Controladoria-Geral do Estado do Paraná (CGE-PR) para o período de 2025 a 2030 constitui um marco no fortalecimento da integridade, da transparência, da eficiência e do controle na administração pública estadual. Trata-se de um instrumento essencial de direcionamento estratégico e de alinhamento institucional com os desafios contemporâneos da gestão pública.

Este plano foi construído no âmbito da Jornada Propulsão Paraná, uma iniciativa conduzida pela Secretaria de Estado do Planejamento (SEPL), em parceria com a Paraná Projetos, o Sebrae-PR e a equipe de consultores da Realize Hub.

Essa jornada proporcionou uma abordagem inovadora de planejamento estratégico, baseada em metodologias ágeis, ferramentas contemporâneas de gestão e um processo colaborativo que envolveu todos os servidores da CGE-PR.

Por meio de oficinas práticas, mentorias, diagnósticos e cocriações, foram definidos os fundamentos institucionais, os objetivos estratégicos e os projetos prioritários da Controladoria para o ciclo 2025-2030. A jornada promoveu, ainda, o fortalecimento da cultura de planejamento, o engajamento dos servidores e o desenvolvimento da capacidade técnica da equipe.



# metodologia da elaboração

A elaboração deste Plano Estratégico seguiu uma metodologia participativa, colaborativa e prática, ancorada na Jornada Propulsão Paraná, iniciativa estruturada pela SEPL e realizada em todas as secretarias de Estado.

A metodologia adotada envolveu um Ciclo de Aprendizagem Vivencial (CAV), que incluiu diagnóstico de maturidade institucional, definição de pilares estratégicos, oficinas de cocriação, desenvolvimento de projetos estratégicos, alinhamento de identidade institucional e modelagem de apresentação e execução de projetos.

Na CGE-PR, todas as áreas participaram ativamente do processo, por meio de oficinas temáticas, aplicação de ferramentas de gestão como a matriz SWOT (forças, fraquezas, oportunidades e ameaças), além de dinâmicas de escuta, priorização e prototipagem de soluções.

Esse percurso metodológico promoveu:

- ▶ A escuta ativa de servidores de todas as diretorias
- ▶ A construção compartilhada da identidade institucional (missão, visão e valores)
- ▶ A identificação dos principais desafios e oportunidades
- ▶ A estruturação de objetivos e projetos com base em evidências e no contexto real da CGE

Além disso, esse percurso permitiu à Controladoria alinhar seu planejamento a padrões metodológicos comuns às demais secretarias, fortalecendo a capacidade de atuação conjunta e a integração com a administração pública estadual como um todo.



## identidade organizacional



### MISSÃO

Promover a governança pública integrada, a integridade, a transparência e a participação social, bem como avaliar e monitorar políticas públicas.



### VISÃO

Ser reconhecida pela sociedade e poder público como uma instituição de referência nacional em controle, gestão de riscos e transparência.



### VALORES

- ▶ Comprometimento
- ▶ Integridade
- ▶ Cooperação
- ▶ Comunicação
- ▶ Respeito
- ▶ Transparência



# objetivos

# estratégicos

**1** Promover a gestão eficiente dos recursos da Controladoria-Geral do Estado do Paraná e fortalecer sua capacidade institucional por meio do desenvolvimento contínuo de competências e práticas administrativas.

**2** Fomentar a integração das áreas com uma abordagem colaborativa e participativa.

**3** Prevenir irregularidades, desvios e ineficiências na gestão pública por meio de monitoramento, auditorias e análise avançada de dados.

**4** Promover a proteção do interesse público, a integridade institucional e a evolução constante dos processos e práticas de gestão.

**5** Fortalecer a transparência, o diálogo com a sociedade e a confiança nas instituições, promovendo o controle social e a participação cidadã.

**6** Consolidar a CGE como parceira estratégica dos órgãos públicos estaduais, promovendo a integridade, a transparência e a eficiência na gestão, por meio de ações colaborativas e orientadoras.

**7** Fortalecer a governança de dados da CGE, com políticas consolidadas, pessoal capacitado, integração dos sistemas documentada e conformidade plena com a LGPD.

A large audience is seated in a conference hall, facing a stage. A man is standing on the stage, presenting to the audience. A large screen on the stage displays a presentation titled "Jornada Propulsão Paraná: Facilitando um Legado de União e Desenvolvimento". The screen also shows "PARANÁ" and "Workshop 2:". The audience is seated in rows of white chairs, and the room has a modern, industrial feel with a grid ceiling and recessed lighting.

# pilares e projetos

A partir da escuta ativa de seus servidores e da análise de seus desafios institucionais, a Controladoria-Geral do Estado do Paraná definiu três pilares estratégicos que irão orientar sua atuação no ciclo 2025-2030.

Cada pilar expressa um eixo estruturante de ação com projetos estratégicos.

## **GERIR E DESENVOLVER**

Enfatiza a importância da formação e capacitação contínua dos servidores, a inovação nos processos de trabalho, a atuação integrada entre as áreas e a implementação de uma gestão orientada por resultados para aprimorar a eficiência e eficácia da organização.

### **Projetos:**

- ▶ Plano de Capacitação continuada e Desenvolvimento Contínuo das Capacidades Institucionais.
- ▶ Estruturação da CGE – Estabelecimento das formas de atuação conforme o modelo das três linhas de defesa.
- ▶ Implementação de Governança de Dados.
- ▶ Manualização de procedimentos da CGE – Repositório.
- ▶ Maturidade Ouvidoria.
- ▶ Controladoria em Foco - Integração entre a CGE e as unidades de atuação sistêmica.
- ▶ Criação de Metodologia de Indicador de Eficiência.

## **DETECTAR E AVALIAR**

Aplicar metodologias e ferramentas para a análise de cenários e a produção de informações confiáveis e padronizadas, que subsidiem análises qualificadas, a gestão preventiva e a adoção de soluções eficazes.

### **Projetos:**

- ▶ Metodologia de Auditoria para Programas Cofinanciados com Recursos Externos.
- ▶ Implementação de análises preditivas integrando a tecnologia de dados ao processo decisório.
- ▶ Atingimento de nível de capacidade em auditoria – IA-CM.

## **PREVENIR E RESPONDER**

Fortalecer a transparência, a integridade e a eficiência da gestão pública por meio da adoção de boas práticas, do aprimoramento dos mecanismos de resposta a irregularidades e do incentivo ao controle social.

### **Projetos:**

- ▶ Remodelação da metodologia do Programa de Integridade e Compliance.
- ▶ Escola cidadã.
- ▶ Maturidade Correcional.
- ▶ Programa CGE Itinerante.

# consolidação e acompanhamento

## MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Na CGE, o acompanhamento e a análise do Planejamento Estratégico serão realizados de maneira contínua e estruturada, com o objetivo de garantir a efetividade das ações e possibilitar ajustes quando necessário.

Essa tarefa ficará a cargo do Escritório de Gestão de Projetos (EGP), em conjunto com o Gabinete da Controladoria-Geral do Estado.

### PRINCIPAIS ATIVIDADES PREVISTAS:

#### DEFINIÇÃO DE EQUIPES, MÉTRICAS E CRONOGRAMA

Definir equipes para a execução dos projetos, cronograma de execução, parâmetros objetivos e mensuráveis para acompanhar o progresso e os resultados das iniciativas da CGE.

#### REVISÕES FREQUENTES

Realizar reuniões periódicas para acompanhar o progresso dos projetos, ajustando estratégias e prioridades de acordo com o contexto e as demandas da instituição.

#### TRANSPARÊNCIA E COMUNICAÇÃO

Divulgação das etapas e resultados dos projetos, garantindo que todas as partes interessadas estejam informadas e possam acompanhar o progresso. A comunicação será estruturada para facilitar o diálogo interno entre as equipes e a interação com os públicos externos, por meio de canais adequados e estratégias de divulgação claras.



RUA MATEUS LEME, Nº 2018 - CENTRO CÍVICO - CURITIBA/PR  
(41) 3883-4000 | [www.cge.pr.gov.br](http://www.cge.pr.gov.br)